



「介護と行政を NPO でつなぎ、地域福祉をアップデート」

～介護のノウハウを活用し、行政の手の届きにくい部分をNPOが担う。

三方が支えあうことで、地域福祉をアップデートする～

株式会社ライフケア・ビジョン(大阪市東淀川区)は 2011 年に創業し、近畿(大阪・京都・兵庫・奈良)で有料老人ホーム「はっぴーらいふ」シリーズや自立高齢者向けスマート賃貸マンション「シニアアップデートマンション」を運営しています。その当社が NPO 法人「WAIKI(ワイキ)」を立ち上げて約1年。なぜ、介護の会社がNPO法人を持つのか。そこにある未来の介護のあり方を真剣に考えた想いを、企画広報室がインタビューしました。

介護の会社が NPO を立ち上げて、行政と連携し、

新たな介護のカタチを創ろうとしている STORY



(写真左より)

近藤 量行:ライフケア・ビジョン

新規開発本部長

NPO法人WAIKI 理事長

祝嶺 良太:ライフケア・ビジョン 代表取締役

大前 直樹:ライフケア・ビジョン 取締役副社長

◆「シニアアップデートマンション“Life Care Suita”」には1階にシェアスペースがありますね？

祝嶺:最新のセンサーを備えた「シニアアップデートマンション」は、介護は必要ないけど見守りを受けたい高齢者に向けた賃貸マンションです。全室に完備した浴室や寝室のセンサーが入居者様の安全な暮らしをサポートしています。しかし、それだけでは入居者様が「幸せに暮らす」ことはできません。昔の地域社会にあったような、人と人とのつながりによって、互いが支え合い、生きがいに

つながるようなあり方が同時に求められています。昔はそれが自然にあったのが、今は何らかの仕組みが求められています。それが1階のシェアスペース「WAIKI」です。

◆そのシェアスペースでどのような活動をしているのですか？



「息抜きカフェ」(大阪府吹田市内本町)外観

大前:これまでに地域の飲食店へのテイクアウトスペースとして貸し出してきました。昨年11月から月1回定期的に行っている子ども食堂は好評を博しているところです。このほか、6月からヤングケアラーのための「息抜きカフェ」やフラワーアレンジメント教室なども定期的で開催しており、この他にもたくさんのイベントを開催していく予定です。

>>> 過去の反省を活かして再チャレンジした WAIKI の仕組み

◆はじめからうまく運営できたのでしょうか

大前:私の以前の会社での経験ですが、もう20年も前に関わった案件で、行政の補助金制度を活用して1階に大規模な交流スペースを設けたマンションを建てたことがありました。ですが結局はせっかくのスペースもまったく使われず、結果的に持て余してしまうことがありました。アイデアは新しかったのですが、そのアイデアを生かす運営がうまくできていなかったのです。それで随分歯がゆい思いをしました。そんな過去の反省を今回の「シニアアップデートマンション」に込めています。

◆どのように運営を行うかが、成功のカギを握ると見たのですね

近藤:交流を促すいろいろな企画をしていくなかで、そもそも運営する組織が必要だと考えました。「シニアアップデートマンション」が大阪府吹田市を皮切りに、いずれは他の地域へも展開をしていくことを考えればなおさらでした。

◆それで NPO 法人「WAIKI(ワイキ)」が生まれたのが 2021 年 8 月。「シニアアップデートマンション」ができて 8 か月ほども後のことです

近藤:2021 年の春にはすでに NPO 法人を作ることを決めていたのですが、その認可や登記に数か月を要しました。認可の届出から審査に提出した書類の修正なども何度かありましたね。大変な作業でした。特に活動内容や予算については入念な審査がありました。

>>> 制度外に広がる高齢者に必要なサービスを NPO で活動の幅が広がる

◆しかし、運営会社をわざわざ NPO 法人にした理由は？

近藤：介護保険事業は公的なものである以上、そのサービスや報酬が制度のなかで決められています。しかしそれは本来高齢者が必要としているサービスのごく一部にしか過ぎません。介護事業を営んでいる私たちからすれば、介護保険ではできないことが多々あります。しかし、これから高齢者がさらに増えていくなかで、介護保険制度が抱えている問題を考えると、必要とされるサービスが今の制度の中で網羅できるとはますます考えられなくなってきています。



NPO 法人 WAIKI 理事長 近藤 量行

これに対して、株式会社という形態よりも、NPO 法人にした方が活動できる幅も広がるように考えました。特にこれからの活動は、自分たちだけでなく、行政や他の企業・団体と連携して活動することも増えるでしょう。当初からそんな確信があったわけではないですが、いま実際に活動するなかでそれを実感しています。この NPO 法人としての活動が将来、当社の介護を展開するうえできっと重要な取り組みになるだろうと考えています。

◆NPO 法人設立前には「みそだまづくり」(2021 年 6 月)を企画実行していますね



地域住民と開催した料理教室

近藤：(当社の関連企業で施設への給食の提供などを行っている) 株式会社イトハピネスの協力で、料理のイベントを行いました。当初はボランティアや他の企業・団体とのつながりなど全くなかったため、当社の強みの 1 つだった料理を切り口に、それを活用して何かできないかということで挑戦したものです。

◆NPO 法人設立後に始めた子ども食堂は順調に立ち上げることができたのでしょうか

近藤：市に子ども食堂の届出を出す段階で、例えば補助金の申請や、市の後援を得るための許可などでまた多くの届出が必要だったのですが、その時に市の担当者からいろいろなアドバイスや他の団体、市の社会福祉協議会ボランティアセンターなどの紹介をいただくことができました。そし



5月はちまきづくりに挑戦した子どもたち

て、子ども食堂をやり始める頃からは、徐々に他の子ども食堂からも注目され、実際に見学にも来ていただけるようになっていました。

子ども食堂の第1回目はまだそれほど多くの子どもたちに来てもらえたわけではなかったのですが、徐々につながりを広げることができ、その結果、いろいろな方に支えられて今日に至っています。

子ども食堂は今では全国に6000か所以上で実施されていて、それぞれにやり方は違っているようです。当

法人ではとにかく子どもたちに「居心地の良い場所」にしてあげたいという思いで運営しています。こちらからいろいろなことを提供して子どもたちにそれを一方的に受け入れていってもらうのではなく、気ままにやりたいことをやって帰りたい時に帰ってもらえるような感じと伝えたいのでしょうか。

これまで回を重ねてきて、運営も徐々に軌道に乗ってきています。それには近隣の大和大学の学生さんにボランティアの協力をいただいていることも大きく寄与しているように感じています。学生さんが加わってくれたことで、子どもたちやその親御さんとのやり取りが随分多彩になりました。子どもたちの宿題を見てもらったり、カードゲームなどに加わって一緒に遊んでもらったり。子どもたちは食堂に来るとまず、宿題を拡げることからはじめるんですよ。

>>> 高齢者自身もサービスの担い手に…

◆ヤングケアラーの「息抜きカフェ」など、今もいろいろ新たな活動に取り組んでいるところですが、今後どのような方向への展開を考えていますか

大前:今の延長には「シニアアップデートマンション」の入居様がNPOの活動に関わっていただければと考えています。残念ながら「シニアアップデートマンション」自体、これまでコロナ禍の下、積極的な告知を控えていたこともあり、この新しいコンセプトをなかなかターゲットである高齢者の方に周知することができずにいたのですが、ここに来ていよいよ“ウィズコロナ”に向けた新しい生活が求められ始めたのか、申し込みも増えてきています。



ライフケア・ビジョン 代表 祝嶺、副社長 大前

近藤:高齢者に直接寄与する取り組みも考えているところです。特にコロナのまん延があつてから以降、高齢者の方の外出の機会も減り、それが閉じこもりを助長し、フレイル(虚弱)の進行が進んでいるとよく伝えられているところですが、それを改善するための活動の機会をつくっていきたい

です。そしてさらに一歩進んで、その活動のなかで高齢者自らがサービス提供者となって就労する機会になればと考えています。

その1つとして考えているのが、「生活支援サービス」です。すでにそのモデルも近隣の市にあって、サービスの担い手と受け手との間をマッチングするサービスなのですが、高齢者になると何かと自分では難しい高所での作業などのちょっとしたことを、同じ高齢者であってもその程度ならできるという担い手が駆けつけて悩みを解消して差し上げる。それを無償ではなく、例えばワンコイン(500円)で行うことで、担い手がわずかでも報酬を得ることができれば、これもひとつの生きがいにつなげることができます。受け手にとっても負担感なく、遠慮なく利用できる仕組みのように思います。

ライフケア・ビジョンとしても今は主に介護保険制度の中で事業を展開していますが、2024年度にも予定されている制度の改正により、市にある程度業務が移管される方向性が伝えられています。その時にそれぞれの市によって独自のサービスが生まれてくることが考えられます。それに備えて高齢者に対するサービスの提供者としてのスキルを磨いておくことが必要でしょう。

◆介護のあり方が随分変わりそうですね

大前:高齢者について今は彼らの日常の活力を高めるような方向で事業展開を考えていますが、2〜3年後にはもう、高齢者自らが介護福祉や地域サービスの担い手としての存在になってくる可能性もあると考えています。それまでにある程度当社としても、それが成り立つような仕組みを考えていかねばならないと思っています。

祝嶺:創業以来、順調に事業を拡大してきた当社ではありますが、その目的は『介護をする』ことではなく、『幸せをつくる』ことであり、その思いは今もなお変わってはいません。これからますます社会の高齢化は進み、一方で介護の人材は不足してきます。当社はこれまで培ってきた高齢者介護の知見を生かすことで地域社会や人を育み、ともに育ちながらより良い未来を創る責務があると考えています。その実現へ向け私たちはやりぬきます。



法人データ NPO 法人 WAIKI

名称:NPO 法人 WAIKI

理事長:近藤 量行

設立:2021 年8月

所在地:〒533-0033 大阪市東淀川区東中島 1-18-22 新大阪丸ビル別館 9F

活動内容:①高齢者のコミュニケーション支援事業 ②高齢者のサークル活動支援事業

③ワークショップ運営補助事業 ④子ども食堂の運営事業 ⑤高齢者のボランティア支援事業

会社データ ライフケア・ビジョン

社名:株式会社ライフケア・ビジョン

代表者名:代表取締役 祝嶺 良太

設立:2011 年 7 月

資本金:900 万円

所在地:〒533-0033 大阪市東淀川区東中島 1-18-22 新大阪丸ビル別館 9F

従業員数:739 名(2022 年4月現在)

事業内容:介護保険サービス、有料老人ホーム運営、シニア向けスマート賃貸マンション運営

関連会社:株式会社ライフケア・ホールディングス、株式会社ライフケア・プロパティ、株式会社ライフケア・デザイン、株式会社イートハピネス、株式会社ライフケア・ファーマシー

URL:<https://lifecare-holdings.com/>

シニアアップデートマンション データ

名称:シニアアップデートマンション「Life Care Suita」

所在地:〒564-0032 大阪府吹田市内本町 3 丁目 25-16

構造:鉄筋コンクリート造地上8階建

総戸数:42 戸(専有面積:27.92 ㎡~31.35 ㎡・1DK・1LDK)

月額料金:11.8 万円~13.1 万円(賃料・共益費・システム利用料込)

入居時費用:敷金として賃料 1 か月分

入居開始:2021 年 1 月中旬~

URL:<https://senior-update.com/>

お問い合わせ先

本リリースに関するお問い合わせは、株式会社ライフケア・ビジョン 企画広報室:頭山・高木まで

電話:090-6756-3180/06-6160-7088(平日 9-18 時)

Email:koho@lifecare-vision.co.jp